



The Expertise We Need.



The Africa We Want.

AKADEMIYA

AKADEMIYA2063

BILAN DE L'ORGANISATION

Décembre 2021

Forger une nouvelle identité

AKADEMIYA2063 s'est donné pour mission de créer des capacités techniques de pointe pour soutenir les pays qui s'efforcent d'atteindre les principaux objectifs de l'Agenda 2063 de l'Union africaine. Notre vision est celle d'une *Afrique dotée de l'expertise dont nous avons besoin pour bâtir l'Afrique que nous voulons*. Pour réaliser les aspirations de l'Agenda 2063, à savoir transformer les économies nationales pour stimuler la croissance et la prospérité, les pays africains doivent disposer, d'une part, des capacités nationales, régionales et continentales pour concevoir, mettre en œuvre et évaluer les politiques et, d'autre part, des informations et des données scientifiques requises pour éclairer les processus politiques. AKADEMIYA2063 abrite trois programmes africains qui, depuis leur création, œuvrent à soutenir une politique de développement fondée sur des données empiriques :

- Le système régional d'analyse stratégique et de gestion des connaissances ([ReSAKSS](#))
- Le consortium Modélisation des politiques pour la croissance et le développement en Afrique ([AGRODEP](#))
- Le Panel Malabo Montpellier ([MaMo](#))

À l'instar de d'autres programmes et projets aux niveaux national et régional, ces programmes contribuent à répondre aux besoins de l'Afrique en matière de données, d'analyse et d'apprentissage mutuel pour l'élaboration de politiques fondées sur des données probantes et la réalisation des objectifs de développement.

En octobre 2021, AKADEMIYA2063 comptait au total **35 employés** représentant **14 pays et toutes les sous-régions du continent africain**. Sept autres membres du personnel ont été recrutés au cours du dernier trimestre de 2021, portant le nombre total d'employés à 42 à la fin de l'année — **24 basés au Sénégal, 11 au Rwanda, 4 aux États-Unis et 3 en télétravail dans d'autres pays**.

Le dévouement de notre équipe nous a permis de développer nos programmes et d'apporter des contributions substantielles dans des domaines émergents au cours des 18 premiers mois d'existence de l'organisation depuis l'inauguration de nos nouveaux locaux à Kigali.



Assurer la continuité

Le système régional d'analyse stratégique et de gestion des connaissances (ReSAKSS)

AKADEMIYA2063 a maintenu avec succès les progrès réalisés dans le cadre de nos trois programmes de base : le programme ReSAKSS, le réseau AGRODEP et le Panel MaMo. Depuis sa création en 2005, le programme ReSAKSS apporte un large soutien au Programme Détaillé de Développement de l'Agriculture en Afrique (PDDAA), notamment en fournissant des données, des analyses et un appui technique pour renforcer les plateformes de responsabilisation mutuelle.

Dans le cadre de l'aide à la mise en œuvre du PDDAA, le développement et l'exploitation d'une plateforme interactive en ligne pour la revue et l'analyse comparative des indicateurs entre les pays et les régions constituent un axe de travail essentiel. Le site web du ReSAKSS, permet aux utilisateurs de suivre les indicateurs du PDDAA aux niveaux national, régional et continental, tandis que les eAtlas nationaux fournissent une interface pour suivre et cartographier les indicateurs au niveau infranational.

Le ReSAKSS fournit également des services et des infrastructures pour contribuer à la revue biennale (BR) du PDDAA-Malabo. Il participe au développement d'indicateurs et de modèles, dispense des formations et organise des ateliers techniques. Après avoir développé la plateforme en ligne eBR qui permet aux pays d'entrer leurs données, le ReSAKSS continue son déploiement, effectue les contrôles initiaux de qualité et de cohérence, calcule les scores et aide à la rédaction des rapports.

Lors de la dernière [conférence annuelle 2021 du ReSAKSS](#), une nouvelle édition du rapport ATOR a été lancée. Chaque rapport annuel sur les tendances et les perspectives développe une analyse sur un sujet d'importance stratégique pour le programme du PDDAA. Le rapport [ATOR 2021](#), qui porte sur la *construction de systèmes alimentaires africains résilients après la COVID-19*, fait suite au rapport [ATOR 2020](#) intitulé *Soutenir la transformation du système agroalimentaire en Afrique : le rôle des politiques publiques*.

Le consortium Modélisation des politiques pour la croissance et le développement en Afrique (AGRODEP)

Le programme AGRODEP lancé en 2010 pour créer une masse critique de modélisateurs internationaux en Afrique, offre des formations, des opportunités de subventions et de mise en réseau, ainsi qu'un accès aux données, aux modèles et à d'autres ressources. Le réseau AGRODEP compte actuellement plus de 200 membres sélectionnés grâce à un processus hautement compétitif dans 32 pays. Les membres s'efforcent de répondre aux besoins en matière de données probantes et d'analyses sur le continent, notamment en soutenant la formulation de Plans Nationaux d'Investissement Agricole dans plusieurs pays et en aidant les États membres de l'UA à établir leurs rapports sur la RB.

Les membres du réseau AGRODEP sont également fortement impliqués dans la production du [rapport annuel AATM](#), le Moniteur du commerce agricole en Afrique.

Le Panel Malabo Montpellier (MaMo)

Le troisième programme, le Panel MaMo, a été créé en 2017 pour promouvoir le dialogue et l'échange autour de l'innovation politique. Le Panel produit deux rapports par an sur des sujets essentiels pour le développement agricole et les systèmes alimentaires. Ces rapports recensent les actions menées par les pays les plus performants à trois niveaux – innovations institutionnelles, réformes politiques et interventions programmatiques – et formulent des recommandations pour inciter d'autres pays à reproduire les expériences les plus concluantes. Les conclusions du rapport sont présentées et débattues lors des Forums MaMo de haut niveau qui réunissent des décideurs politiques, des partenaires au développement ainsi que des experts pour un partage de leurs expériences et de leurs connaissances.



Au cours du 9^{ème} Forum Malabo Montpellier, organisé récemment, le Panel a lancé le rapport [Recipes for Success: Policy Innovations to Transform Africa's Food Systems and Build Resilience](#), un condensé de sept rapports précédents et de plus de 50 analyses nationales publiées entre 2017 et 2020. Le Panel a publié trois autres rapports au cours de la période 2020/2021, à savoir : [Meat, Milk and More: Policy Innovations to Shepherd Inclusive and Sustainable Livestock Systems in Africa](#), [Trading Up: Policy Innovations to Expand Food and Agriculture Trade in Africa](#) et [Connecting the Dots: Policy Innovations for Food Systems Transformation in Africa](#)

Renforcer la capacité de réponse

En 2020 et en 2021, AKADEMIYA2063 a déployé ses ressources pour fournir un soutien analytique et coordonner la réponse à un certain nombre de questions émergentes.

L'Analyse de la COVID-19

En réponse à la pandémie de la COVID-19, AKADEMIYA2063 a consacré des efforts considérables à la revue des impacts potentiels et réels de la crise, afin de soutenir l'élaboration des stratégies de réponse et de relance des pays. AKADEMIYA2063 a mené des recherches, publié des bulletins et des notes de synthèse et organisé des webinaires dans le cadre de quatre grands axes de travail. Ces activités combinées ont permis : (i) d'évaluer la vulnérabilité des communautés face à la pandémie ; (ii) de mesurer les effets sur les prix des aliments de base locaux ; (iii) d'estimer les impacts socio-économiques des variations des prix des produits et des perturbations commerciales au niveau mondial et ; (iv) de prédire les variations de la production agricole au niveau infranational. Nous poursuivrons nos efforts de suivi des prix des denrées alimentaires, du commerce, de la nutrition et de la résilience, afin d'aider les pays à assurer la relance post-COVID-19 et à se préparer aux crises futures.

Les diverses données ainsi que les produits analytiques générés seront continuellement mis à jour et diffusés sur de multiples plateformes et tableaux de bord pour une large utilisation.

La transformation des systèmes alimentaires

Le Sommet des Nations unies sur les systèmes alimentaires (UNFSS), qui s'est tenu en septembre 2021, a permis de catalyser l'action mondiale en faveur de la transformation des systèmes alimentaires à l'appui des Objectifs de développement durable (ODD). À cette occasion, AKADEMIYA2063 a soutenu la contribution de l'Afrique en participant notamment au groupe scientifique, aux pistes d'action et à l'équipe d'intégration du sommet, en organisant des dialogues indépendants et régionaux sur les systèmes alimentaires et en aidant la Commission de l'Union africaine (CUA) à élaborer la position commune de l'Afrique avant le sommet. Le 8ème rapport du Panel MaMo ainsi que le Forum MaMo ont été consacrés à la présentation des perspectives et des priorités africaines en matière de transformation des systèmes alimentaires. Le Panel Malabo Montpellier a également organisé une [concertation post-UNFSS de haut niveau sur l'élaboration des politiques](#) au cours de laquelle les participants ont pu évaluer l'impact des résultats de l'UNFSS sur la transformation des systèmes alimentaires en Afrique.

Miser sur l'innovation et l'expansion

Aujourd'hui encore, la planification agricole en Afrique reste affectée par des lacunes persistantes en matière de données ; elles ne sont pas disponibles en temps opportun, elles ne sont pas assez désagrégées au niveau géographique et elles ne sont pas toujours de bonne qualité. Même pendant les périodes stables, il est extrêmement difficile d'obtenir des informations précises et opportunes sur l'utilisation des terres agricoles, le choix des cultures, la production et la productivité. Dans les situations de crise, soit au moment même où elles sont le plus nécessaires pour alimenter les stratégies de réponse et de relance, les informations deviennent souvent complètement indisponibles. Fort heureusement, les développements récents en matière de télédétection ont permis d'augmenter considérablement la disponibilité des données biophysiques à haute résolution spatiale et temporelle et les progrès de l'IA et de l'apprentissage automatique facilitent l'analyse de grands ensembles de données.



Depuis son lancement, AKADEMIYA2063 met en œuvre des efforts considérables et développe des approches innovantes pour combler les lacunes en termes de données agricoles grâce à ces nouvelles technologies.

- **La plateforme AAgWa (Africa Agriculture Watch):** Lancée en 2021, la plateforme AAgWa, fournit des prévisions de production et de rendement à des niveaux géographiquement désagrégés et permet un suivi en temps quasi réel des saisons de culture. Les données fournies aident à la planification et permettent de surveiller, d'anticiper et de préparer des réponses aux perturbations potentielles de la production.
- À travers ses activités de soutien à la RB, à l'UNFSS, aux réponses à la COVID-19 et à l'innovation dans le domaine du big data et de l'IA appliquée à l'agriculture, AKADEMIYA2063 a apporté son expertise pour faire progresser les capacités des données africaines.

Nos efforts pour non seulement maintenir le haut niveau d'activités de nos programmes de base, mais aussi pour contribuer largement à de nouveaux domaines, ont permis à AKADEMIYA2063 de consolider sa position de leader dans le domaine de la production de données et d'analyses pour l'élaboration des politiques.

Nos projets de première génération

En plus des activités décrites ci-dessus, AKADEMIYA2063 prévoit de mettre en place un certain nombre de nouveaux projets.

- **Le renforcement des systèmes sanitaires et phytosanitaires pour le commerce (SPS4T - Strengthening Sanitary and Phytosanitary Systems for Trade).** Dans le domaine de l'analyse commerciale, AKADEMIYA2063 lance le projet SPS4T pour aider la CUA à contribuer à la mise en œuvre de la zone de libre-échange continentale africaine (ZLECA).
- **La transformation et le commerce sensibles aux enjeux nutritionnels (NSPT - Nutrient Smart Processing and Trade).** Dans le cadre l'agenda post-UNFSS, nous continuerons à fournir des données probantes dans le domaine de la nutrition à travers les activités du projet NSPT, qui identifiera des stratégies aptes à combler les lacunes en matière de micronutriments.
- Nous nous lançons dans deux nouveaux projets dans le domaine de l'adaptation au changement climatique :
 - L'initiative globale sur le changement climatique en Afrique (CACCI - Comprehensive Africa Climate Change Initiative) pour assister les pays africains dans la mise en œuvre de l'Accord de Paris, et
 - Le programme national de soutien à l'adaptation (CASP - Country Adaptation Support Program) pour contribuer à la mise en œuvre efficace des plans nationaux d'adaptation (PNA) dans les pays africains grâce à des services d'assistance technique.
- **Le projet de résilience de la sécurité alimentaire de la CEDEAO et de la Banque mondiale (FSRP - ECOWAS-World Bank Food Security Resilience Project).** AKADEMIYA2063 jouera le rôle d'organisme de mise en œuvre et contribuera au projet FSRP en fournissant des données et des analyses qui permettront d'élaborer les interventions de renforcement de la résilience dans les États membres de la CEDEAO.
- **Le réseau de recherche sur l'innovation de l'IA pour l'action climatique.** Enfin, nous allons étendre le déploiement des techniques d'IA pour faciliter la planification du secteur agricole par le biais de nouvelles initiatives. Il s'agit notamment d'améliorer la plateforme AAgWa et de travailler avec des partenaires dans le cadre du réseau de recherche *AI for Climate Action Innovation*.

Nos publications phares et autres publications

AKADEMIYA2063 a accumulé les publications depuis le lancement de ses activités : deux éditions de chacune de nos deux publications phares, le Moniteur du commerce agricole en Afrique (AATM) et le Rapport annuel



sur les tendances et les perspectives du ReSAKSS (ATOR), ainsi que quatre rapports du Panel MaMo. Ces publications ont été présentées lors d'événements réunissant les parties prenantes du secteur agricole pour discuter des implications des résultats des rapports dans le processus d'accélération des progrès vers les objectifs de Malabo et les objectifs de développement. Les chercheurs d'AKADEMIYA2063 ont produit 27 publications revues par les pairs, 20 conférences et documents de travail, ainsi que plus de 75 bulletins et notes de synthèse sur la COVID-19 en français et en anglais.

Consolider et étendre les partenariats stratégiques

AKADEMIYA2063 poursuit sa collaboration avec ses partenariats et forge de nouvelles relations. En nous appuyant sur le travail de notre équipe au niveau continental, nous consolidons notre position de partenaire clé de la CUA en matière de données et d'analyse.

- Nous avons maintenu une solide collaboration avec l'IFPRI, en nous associant à des publications phares et à des projets de renforcement des capacités.
- Nous poursuivons notre collaboration avec des partenaires de longue date, notamment des gouvernements, des acteurs non étatiques, des communautés économiques régionales, des centres d'expertise technique et des partenaires au développement, et nous avons entamé des collaborations avec un certain nombre de nouveaux partenaires.
- Quinze nouveaux protocoles d'accord ont été signés ou sont en cours de validité avec des institutions de recherche, des think tanks, des agences gouvernementales et d'autres acteurs. Nous prévoyons de travailler avec ces partenaires sur la recherche, le renforcement des capacités, l'organisation d'événements et d'autres activités.
- AKADEMIYA2063 s'associe à des initiatives et des efforts internationaux, notamment l'initiative 50x2030 menée par la Banque mondiale, le FIDA et la FAO pour combler les lacunes en matière de données agricoles.

Multiplier les canaux de communication et diffusion dans les médias

Nous communiquons avec nos partenaires et nos parties prenantes par le biais de divers canaux. Nous disposons des sites web d'AKADEMIYA2063, du ReSAKSS et du MaMo, de **12 plateformes** de réseaux sociaux et de **3 plateformes** de vidéos et de diffusion en direct. En date d'octobre 2021, nous avons publié **86 publications** et **83 newsletters** et organisé **50 événements** ; nous avons accueilli plus de **60.000 nouveaux visiteurs** sur nos sites web connectés à partir de **4 continents** ; et **nos publications et présentations PPT cumulent 14.000 téléchargements et 12.000 consultations**. Enfin, AKADEMIYA2063 a été **mentionnée 70 fois dans les media** d'Afrique et d'ailleurs.

Mobiliser des ressources, diversifier les financements et réduire les coûts pour consolider les fonds

En 12 mois, nous avons presque triplé notre financement initial et nous sommes sur le point de dépasser ce record au cours de notre deuxième année. Nous avons commencé nos activités avec quatre bailleurs de fonds : l'Agence américaine pour le développement international (USAID), le Ministère fédéral allemand pour la Coopération économique et le Développement (BMZ), le Ministère des Affaires étrangères et du Développement du Commonwealth et du Royaume-Uni (FCDO) et la Banque africaine de développement (BAD). En octobre 2021, nos efforts pour rechercher de nouvelles opportunités de financement ont permis de tripler le nombre de donateurs, qui est passé à 12. Parmi les autres donateurs figurent la Fondation Bill et Melinda Gates (BMGF), la Banque mondiale, le Global Center on Adaptation et la FAO.

En 2021, nous avons procédé à une restructuration qui permettra à l'organisation de réaliser d'importantes économies. Lorsque le ReSAKSS a été lancé en 2005 sous l'égide de l'Institut international de recherche sur les politiques alimentaires (IFPRI), il a été décidé que le ReSAKSS serait hébergé par trois centres du CGIAR



basés en Afrique – l’Institut international de recherche sur l’élevage (ILRI), l’Institut international de gestion des eaux (IWMI) et l’Institut international d’agriculture tropicale (IITA) – ce qui garantissait à la fois une présence locale et l’accès à une solide infrastructure informatique. Avec le lancement d’AKADEMIYA2063, il n’est plus nécessaire d’héberger les différentes plateformes du ReSAKSS dans les centres du CGIAR. En 2021, les contrats avec l’IITA et l’ILRI ont pris fin et un cadre supérieur de chaque organisation a migré vers AKADEMIYA2063. Une équipe réduite à un cadre supérieur a été maintenue à l’IWMI. Quatre nouveaux employés du programme ReSAKSS, basés à Kigali et à Dakar, seront recrutés pour renforcer les équipes régionales. Cette réorganisation permettra au programme ReSAKSS de réaliser une économie de 0,5 million de dollars US par an.

Regarder vers l’avenir

AKADEMIYA2063 a lancé sa stratégie 2021-2025 en octobre 2021 et finalisera son business plan pour soutenir la mise en œuvre de la stratégie au début de l’année 2022. La stratégie renferme notre théorie du changement, laquelle présente la connexion efficace entre l’offre et la demande de connaissances comme une étape essentielle pour améliorer la conception et la mise en œuvre des politiques et obtenir de meilleurs résultats en matière de développement. Les programmes, les partenariats et les activités de communication d’AKADEMIYA2063 visent à renforcer ce lien en mettant en œuvre nos capacités techniques et institutionnelles pour promouvoir la production et l’utilisation de données probantes qui serviront à élaborer les politiques et les stratégies. Dans le cadre de la mise en œuvre de notre stratégie, nous continuerons à produire et à communiquer des données et des connaissances de haute qualité. De même, nous continuerons à promouvoir l’innovation politique conformément à notre mission de création de capacités pour atteindre les objectifs de l’Agenda 2063.